

Policy Directions & Tasks for the Human
Resource Development in Education

: ()
: ()
())
()

- 1.
- 2.

가

가

가

가

가

2003 11

한국직업능력개발원
院長 金 章 鎬

·	1
1.	1
2.	2
3.	3
·	5
1.	5
2.	,	5
3.	,	17
4.	27
5.	,	28
6.	34
·	35
1.	35
2.	35
3.	38
4.	45
5.	52
6.	57
·	가	59
1.	59
2.	가	60
3.	가	67
4.	가	74

5.	80
.	85
1.	85
2.	87
3.	92
4.	95
5.	101
6.	109
7.	116
.	117
1.	117
2.	118
3.	122
4.	128
5.	134
6.	137
.	139
1.	139
2.	140
3.	142
4.	153
5.	156
6.	160
.	161
	165

< -1>	7
< -2>	8
< -3>	12
< -1>	39
< -2>	44
< -1>	61
< -2>	63
< -3	68
< -4>	69
< -5>	69
< -1>	88
< -2>	90
< -3 >	106
< -4>	107
< -5> 2002	107
< -6> 2002	108
< -7>	109
< -1>	117
< -2>	(PCPP) 가	124
< -1>	(2001. 4. 1)	142
< -2>	144

iv

[-1]147

1.

21

가

가

가

가

가

2001 1

8

가

2001 12

가

, 2002 9

가

가

3

가

가,

가

1) , 2) 가, 3) , 4)

, 5) , 6)

1) , 2) , 3) ,

4)

2.

가,

가,

, 가, , , , .

3.

2003 7 5 가 6 가

0 , : ()
0 , : ()
0 가 : ()
0 : ()
0 : ()
0 : ()

0 ()
0 ()
0 ()
0 ()
0 ()
0 ()

4

0 ()

0 ()

가

· ·

1.

가
가

가

가

2.

, (,)
(,) ()
) .¹⁾

가.

1)

5,000 1 11 2)가
(2003 1 5,015

1) , (2002), (2003)

2) 11

6

)

1

160

50

(1)

:

13

27

40

가

(2)

:

6

27

33

(3)

:

, 2

10%

24

102

가

가

(4)

:

128

(5) :

< -1>

< -1>

(2003)						
	70	273	343	15,763	38,419	54,812
	13	27	40	4,030	6,748	10,778
	8	42	50	501	2,575	3,706
	25	104	129	6,025	15,928	21,953*
	24	100	124	5,207	13,168	18,375*

: , 2003

(www.moe.go.kr).

: 1) (2003 2),

2)

가

(1) , (2) , (3)

가 , (4) , (5)
 , (2) , (3) , (4) (1)
 < -2> .3)

< -2>

▪	,	▪	2
▪		▪	• 1•2
▪	,	▪	2
▪		▪	2
▪	.	▪	2
▪		▪	
▪	()	▪	
▪		▪	2
▪		▪	•2
▪		▪	
4		▪	
▪		▪	
▪	,	▪	
▪		▪	
가		가	

3) (1998: 111)

3)

.....

가

,
,
.....

11

() . 1990

(
)
,
.....

1990 10

11

가

1991

1991 1993

70%

1994

가

.....

가 . , ,
 , .
 , 가
 가
 가 . 1
 , 2 , , .
 . 1
 2
 , 2 1.2 4)
 .
 . 1 , ,
 1.2 2
 ,
 . (30%) (70%)
 , (30%),
 (30%), (40%) . 1 ()
 , , , ()
 , 1
 가
 , 2 , , ,
 .
 , .

4) (2002.11.5 16 , 809)

가
,
가
(53 2).

1)

,
,
,
,
,
,
44
가
, (1)
, (2)
, (3)
가
가
가
가

12

가 ,

.

()

12

< -3> .

< -3>

	▪		14		10
	▪		(7)	(5)
	▪	가			
	▪				
	▪				
	▪				
	▪				
	▪				
	▪		4		4
	▪		(2)	(2)
	▪				
	▪		2	(4)	2 (4)

2)

,

,

,

가)

,

(1) : 1,2 ,

,

가 .

가 .

30

180

(2)

:

(3)

:

40

1

(4)

:

)

17115 , 2001.1.29 5

)

(1)

:

11

(2)

:

5)

(3)

:

23

가

(4)

:

5)

(808 , 2002.9.30 18)

, , ,
 .
 (5) : ,
 .6)
 가
 , . , ,
 .
)

, 가 10-20%,
 10-20%, 70-80%

1)
 가 가
 . 가 46 ,
 , ,
 .
 , .
 , .
 , , , ,
 가
 . 34

6)
 , , , , ,
 (808 , 2002.9.30 18)

가

31 2

14

34

3

가

가

가

가 4

, 가

가

가

, 가

가

16

2)

가)

2

가

가

가

가

1975

가

1973

가

가

가

)

가

)

가

가

68

“

14

”

“

43

48

가

2/3

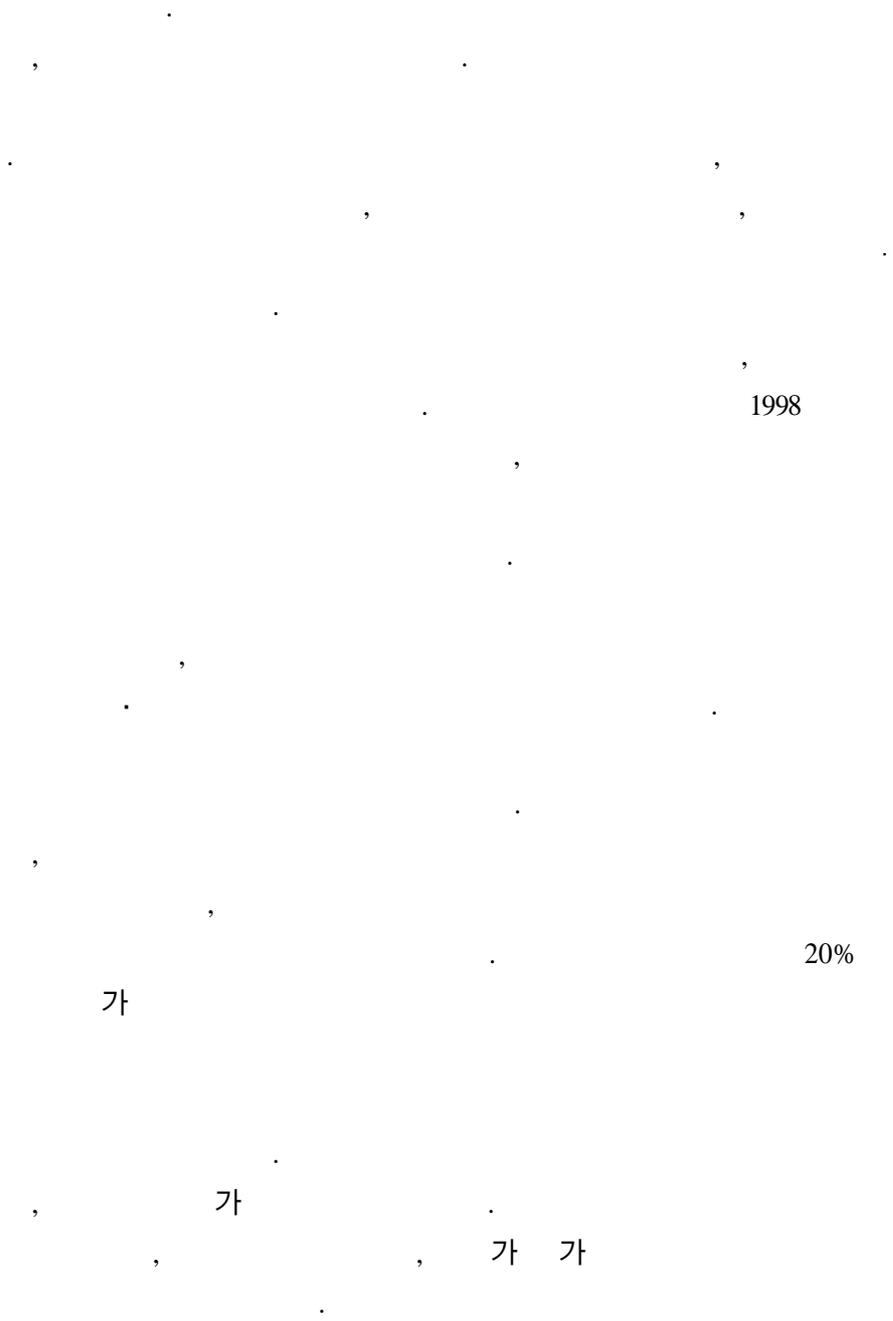
가

가

3.

가.

1)



가

가

2)

13 ,

40 ,

50

20

, 129 , 124 343
4

가

가

3

1, 2

가

2 , 1

, , 4 .7)

7)

2

가

30

10

가

3)

가

가

가

가

가

1)

가

가
가

가

가 ,

가

가

가 ,

가

가

가

2)

가

가

1-3

가

가

1

2

, 1

가

가

가

가

가

가 .

, 가 ,

가 .

, .

가 .
가 .

.

1)

, .

가 .

, 가 ,

. 가

, 가 가

가 .

4

가

가

가

20가

가

가

가가

가 가

가

26

가

2)

1

26

20

16

가

가

가

가

4.

4

가

가

1 (2 (30 60))

1

2

2

가

CAP(pedagogical aptitude certificate)

2

가 (school master)가

10

가

가

가 (agreg's)

가

가

1~2

17~18

4~5

가 3 가 1 17~18

3 1

2 가 2

18

3~4

(1)

, 가

2 가 2

18~19

가

1~2

5.

가.

가 ,
가

가 .
,

가

가

가 .

가

가 .

가

가

가

가

가

가

4

가

(pre-service education)

(in-service education)

(1)

, (2)

(1)

, , ,)

, . . . ,
 . , (3)
 , ,
 ,
 ,
 .
 , 가 (1)
 . 가 가 (2) 가
 가 가
 , (3)
 가 ,
 .
 , (1) .
 ,
 . , (2) .
 , .
 가
 .
 , (1) .
 ,
 , (2)
 5 ,
 . (3)

, , ,
 , , ,
 .

IMF

.
 .
 가 가
 .
 ,
 .
 .
 ,
 .
 .
 ,
 .
 .

가
 , , 2 , 1 , , ,
 .

가

가

가

가

가

1

가

1

가

6.

가

가

가

1.

2001 12 가

'21

가

2002 9

가

(大綱)

가

가,

가

가,

가

2.

가.

가

(, 1995).

(recruitment)

가

가

가

(, 1982).

(selection)

(placement)

가

가

가,

가

가
가(performance appraisal)

가

가
(Castetter, 2000).

가 (performance), (ability),
(aptitude), (personality traits)

가

, 가,
가,

가 가
(seniority system) (merit system)

→ → →

가

(轉補)

(轉職)

가
 (compensation or rewards)
 가

가

(가 46 ,).

가

가

「 」

3.

가,

가.

4
 , ,
 , 6 가 40.7%
 < -1 >.
 ,
 , , ,
 (7). ,
 .
 가 가

< -1 >

	12,005	2,442	3,127	3,922	2,514
	346	104	138	67	37
	357	94	71	172	20
	11,302	2,244	2,918	3,683	2,457
	710	300	185	154	71
	710	300	185	154	71
	44,018	20,659	10,639	8,471	4,249
	11,120	6,775	2,318	1,571	456
	486	237	152	82	15
	32,412	13,647	8,169	6,818	3,778
	111	76	22	7	6
	111	76	22	7	6
	2,524	709	615	680	520
	1,288	509	391	301	87
	1,236	200	224	379	433
	59,368	24,186	14,588	13,234	7,360

: (2002)

40

182 4 (,)
60.9% 55.1%
100% 4

,
,
,

1999 1 29

(11 5)

, , ,
,
3 1
가

11

가

9%, 16.5%

, ,

2
가, , ,

가 , ,
가
(, 1990).

가

가 (, 1998)

가

,
) 가 (,
, 가 ,
, 가 .
(), ,
가

.
 . 6 10 , 4
 , 2
 .
 (53 2 3).
 2002 1 '

' , , ,
 .

가

. , 가
 ,

.

가 ,
 가

.

가 2-3 ,
 가 4-5 , 가 5-6 ,
 200% (

). ,
 () (

)

.

, .

()

()

(

).

가,

()

(, 2002).

가

3

4

가

< -2 >

< -2>

(:)

1	769,500	842,000	21	1,600,200	1,747,400
2	799,800	871,200	22	1,657,500	1,804,200
3	830,200	900,500	23	1,714,900	1,878,200
4	860,700	929,800	24	1,772,200	1,952,200
5	891,100	959,100	25	1,829,800	2,026,000
6	921,400	991,500	26	1,887,100	2,100,000
7	953,400	1,024,000	27	1,959,000	2,173,900
8	985,500	1,056,600	28	2,030,900	2,248,000
9	1,017,400	1,105,200	29	2,102,600	2,304,500
10	1,049,500	1,154,100	30	2,174,500	2,361,000
11	1,094,900	1,202,800	31	2,225,500	2,417,600
12	1,140,200	1,251,700	32	2,276,400	2,474,100
13	1,185,700	1,300,300	33	2,327,500	2,530,700
14	1,231,100	1,348,900	34	2,378,700	
15	1,276,200	1,406,000	35	2,429,600	
16	1,329,600	1,463,000	4	2,729,500	2,845,900
17	1,382,900	1,519,800	3	2,768,100	2,894,500
18	1,436,200	1,576,600	2		3,617,000
29	1,489,400	1,633,700	1		3,950,000
20	1,542,800	1,690,400			

: (2003)

가 가 , ,
 가 30 가 ,
 ,
 2002 4
 54.6%, 31.3% (, 2003. 6. 9).
 ,
 가 25,000 9
 100

가

4.

가,
(, 1997 ; , 1999 ; ,
1999 ; 2000).⁸⁾

가.

(position announcement)

(post-doc)

8) (2000). ' , 18(3). pp.173-207

, , ,
(Affirmative Action) . 가

, , ,

.

.

가

가

. 가

.

가 , 가 가

가 , 가 ,

가

, , , ,

. 가 , , ,

, , ,

가

가

. , ,

.

, ,

.

Wisconsin(Madison)

5

가 . 65

가 . , , ,

.

가 , ,

, 가 .

가 가

가 가

(professeurs

des universites) (maitres de conferences)

(concours) 가

4

가

1 1 3

가

2 3

가 4 3가

가

1 1 5

48

가

5

2

10

(

)

6

3가

가

가

가

가

가 가

()

(Beamte)

가

가

가

가

가

가

(Habilitation)

10%

4

30

40

(charter-university statute)

(university ordinance)

가 가

가

(AUT: Association of University Teachers)가

(Promotion Committee)

가

50

3

가 , 가 (, 1999). 90%

가

가 .

가

(university)

(colleges)

(academic staff)

(academic-related staff)

(established)

(non-established)

(Professors),
Lecturers)

(Readers),

(University Lecturers),

(Assistant

가

가

3

(probation period)

가

67

65

2

가 1987

가
 , 2 가 가
 . 가
 .
 가
 2 가
 가 가
 가
 , , 가 (60-70)
 가
 , ,
 , .

가

, .

.

, .

가 .

가 .

.

5.

가 .

가.

.

가 .

가 .

, (6), ,

가 .

가

(, 1989).

.

,

가

,

.

.

(内充, inbreeding)

가

,

가

.

.

가

, 가

.

,

가

.

.

가

가

가

,

.

가

가

가

가

.

가

가

가

가

.

,

,

가

가

.

,

,

가 .

.

가 .

가 .

가 .

,

가 .

가

.

,

가 .

가 .

,

.

,

.

,

.

.

가 .

,

,

,

,

.

,

가 .

,

,

.

,

,

.

,

가

가

가

가

가

가

90

9)

9) () 97.4%가 , 65.3%가

가

가

()

(President Search Committee)

()

가 (

, 2002).

(. ,), , ,

가

가 24

10

가 (, 2003. 6. 9)

S字

가

6.

가 , (), , ,
가 .

가

1.

“ 가 가
 ” , 가 ,
 가 가 .
 가

가

(management)

(school-based

가

가

가

가 ,
.10)

2.

가.

. , “ ,
, . ,
, (20)” . ,
“ ”
, 가,
(, 2002) .
, 가
, . 가
,
, , 가 ,
, .
(, , , ,
) (, ,)

10) (2003) . 가 ,

< -1>

·	:	,	,
·	:	,	
·	:	,	
·	:	,	

<	>
· 가	55 -67 :
·	37 -42 :
<	>
·	42 :
·	14 -19 :
·	

·	
·	()
·	,
·	()
·	
·	,

가 , , 가 .
 , , 가 ,

가 , .
, , .
, , 가
, . 가
, , .
, .

1)

, 2가 , 6
, 2가 , 21
1 2 2
가 .
, , , , ,
, .
가
, .

가

63

,
 .
 . 21 1 1
 . . 21 1
 3
 가 . 180
 , 100 60
 . 2
 < -2> .

< -2>

		(%)	
()		30 - 40	54 - 72
	()	10 - 20	18 - 36
.		40 - 60	72- 108
()			
		100	180

2)

90 , 80 , 30

가

가

10

가 , 가 .
 가 가 .
 , 가 .
 가 3 .
 , .
 , (90), (80),
 (30), 가 (18.5)
 , 25
 40% ,
 가
 30 가
 가 가 가
 가 3
 ,
 가 .
 ,
 180 . 3 4

가

3)

가 1993

가

3

가

(Management Studies),

(Instructional Leadership Studies),

(Organizational

Leadership Studies),

(Position-Specific Studies),

(Research),

(Field Experience)

가

가

가

2002

4

46

2

가

(小科目), (多時間),
가

가

가

가

→ → , → →
→ → →

3. 가

, ,

가.

가 , 가

가 , 가가

, 가 . 가

, . 2

8 , 2 , 가 .
(, , ,)
, , , ,
< -3> .

< -3

	3	30
	3	30
()	3	30
	3	30
	3	30
	3	30
	3	30
	3	30
	3	30
	3	30
	30	300

가

가 ()

가 (1)

가 , 2 , 20 , 1)

가 , < -4>, < -5> .

< -4>

가	1	1	15	0.5
		2	15	0.5
		3	15	0.5
		4	15	0.5
		4	60	2.0
	2	5	15	0.5
		6	15	0.5
		7	15	0.5
		8	15	0.5
		4	60	2.0
	3	9	15	0.5
		10	15	0.5
		11	15	0.5
		12	15	0.5
		4	60	2.0
		12	180	6
		1	2	가(60)
8 (240)				

< -5>

		6.0	180	
		2.0	60	×3
		1.0	60	×3
		2.0		1
가		0.25		
		0.75		
가		0.75	3	가 22.5
		0.5	3	5
		0.25	3	0.75
		0.5	3	15
		8	240	

70

1970

가

25

(Equipes Academiques)

25

(Institute National de L'Administration

Scholaire)

1975

가

가

가

가 71

가

8 (Lander)

1970

Hessn, Niedersachsen, Nordrhein-Westfalen, Rheinland-Pfalz 4

가 , 4가

(Berufsschulen, Gymnasium, Realschulen, Hauptschulen)

, 가

4

1) 1 : A

0 : , ,
0 : , ,
0 : , .

2) 2 : B

0 : , , ,

0 : , , ,

3) 3 : C

0 : ,
0 가 : 가, . , , 가

4) 4 : D

0 : , , , ,
0 :
가
가 .

.

8 8 , “ ((教諭) 1
가 5) ”
13
(選考) ,

(石堂豊 2 , 1982: 138)

가 , , , 4
가 , , .

가 73

1 가 , 4 , 3
, 2 .

가 가 ,
가 .

가

가 ,

가

가 , 가

가

가

가가

. 1960

1970

가

4. 가

가

가 가 가
가

가

가

, (1)

, (2)

, (3)

(CEO)

가

가

75

, ,
,

가

가

가

.
.

가.

가

,

가

가

10

가

가

가

,

가

3

90

40%

30 가

가 가

, ,
 . 가
 , , ,
 . 가 가
 , 가 가
 가 가
 . 30 180
 가 .
 가 .
 가 가
 가 가 ,
 가 가 가
 가 .
 .
 , , , 가
 , , ,
 . 가
 , 가 3 , ,
 가 가 가 , ,
 가 가 가
 - , , 가

가 77

가

가

가

3

가

(Management Studies), -

(Instructional Leadership Studies),

(Organizational

Leadership Studies),

(Position-Specific Studies),

(Research),

(Field Experience)

가

가

30 180

가

가

가

가

180

가

(syllabus)

가

가

가

가

가

가

가

가

,
,
.
, ,

가 .

,
가 . 가

.
가 . 가
가

5.

가 , , ,
가 , .
가 , ,
가 가 .
가 ,
가 .

가 , .

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

(CEO)

가

가

가

가

가

가

1.

1950 1970
 1952 10 가
 1960 가 .13)

1970

14)
 1980

"15)

"

"16)

"

"17)

. 1990

"

"18)

"

"19) "

13) , (: , 1973).
 14) , " , " , 8 (1977. 12), pp. 70 71;
 , " , " . 15 3 (1979. 8), pp. 23 25;
 , " , " (, 1979. 12), pp. 35 47; , " 가
 , " . 10 (1979. 12), pp. 89 90.
 15) , " , " 2 (1982).
 16) 3 , (RR 82-22, 1982)
 17) , " , "(. :
 , 1983. 10. 27).
 18) . . , " " (
 , 1990. 12).

"20) . ()
 () " "

(speciality) (professionality) ,
 , "21) .
 " 가
 "22) () ()
 "

1980 23)

2000 가가

19) 2 , (, RR 95-10)
 20) 2 , (, CR 96-18)
 21) , (: , 1996), p. 5.
 22) , " "(
 , 2001), p. 9.
 23) , " , pp. 33-54.

가

.

.

,

,

.

< -1> .

< -1>

•	.
•	.
•	.
•	.
•	.
•	.

•	.
•	.
•	.
•	.
•	.
•	.
•	.
•	.

•	가	가
•	가	가
•	가	가
•		
•		
가	•1	
	•2	.
•		
•	가	
•		
•		,
•		,
•	가	

.
 .
 가 .
 , .
 , .
 . . .
 , , .
 , , .
 , , .
 가 .
 .
 < -2> .

< -2 >

•	.
•	.
•	.
•	.
•	가
•	

•	.	.
•	.	.
•	.	.
•	가	
•		

•	.	.	.
•	.	.	.
•	.	.	.
•	.	.	.
•	.	.	.
•	.	.	.
•	.	.	.
•	.	.	.

•	.	()	.
•	.	.	.
•	.	.	.
•	.	.	.
•	.	.	.
•	.	.	.
•	.	.	.
•	.	.	.

•
•
•
•
•

가
 가
 가

2002

66가 , 179가

(1) (29 , 84)
 • 가 (7가 , 17가)

• (6가 ,
 20가)
 • 가 (8가 , 26가)
 • (4가 , 13가)
 • 가 (4가 , 8가)

(2) (24 , 63)
 • (5가 , 13가)
 • (6가 , 19가)
 • (5가 , 10가)
 • (5가 , 15가)
 • (3가 , 6가)

(3) (13 , 32)
 • (3가 , 9가)

- (4가 , 9가)
- (3가 , 6가)
- (3가 , 8가)

, .

, ,

(1)
 , (2) , (3) , (4)
 , (5) 가, (6) (1)
 , (2)

, (3) .

, , 가
 , (goodwill)

, 가 가

3.

가 .

, 가

가.

(3 19)

가

; , () , () , () , ; , () , () , () , ; ,

가

가

가

가

- 가
-
-
- ()
- , ,
- ()
- ()
- , ()

가 .

- (1)
- 가 , (2)
- , (3)
- , (4)
- , (5)
- , (6)

, , ,

(3 9)

, , 7
 2 7
 2 9
 2 9
 4
 2 , 11
 11 2 11

, , 5
 2 5
 9 2 9

4.

가.

(assistant superintendent)

(assistant superintendent),

(director), (supervisor)

- : , .
- 가 가
- : 가
- : 가
- : .
- : , ,
- : , ,
- : , ,
- : , ,
- : , ,

(School districts)

(position announcement)

가

가

가

가

(Competency- based approach)"

"

가

가

(視學官)

가
가
가
가
가

가

가

가

가

가

가.

2001 12

24)

.

.

.

.

.

가

.

가

.

.

, 2001

.

(1)

“

”

“

”

.

(2)

(

)

(

)

,

(

)

1

.

(

)

)

.

.

2

가

(

,

3

가

).

(3)

6

(

24)

) 2001. 7. 21 36 ('64.
 7. 22) , 10
 () 2001. 7. 21 50
 ('50. 7. 22) 2

(4) 1 , 2

, 3

2

3
 20% .
 (5) 7

, 3

(6)

, 가
 ()

2

(1) , , 1 3

3

(2)

(3)

55 ,

50 ,

15

		2	
(4)	1		.
	2	,	
		40%	60%

(1)

(2)

(3)

(4)

(5)

가

26)

2001 80 , 961 ,

1,744

100%

21.1% 743 , 가 78.9%

1/3

< -3 >

() : %

	3,533	80	962	1,761	730
	3,523	80	961	1,744	738
	(99.7)	(100.0)	(99.9)	(99.0)	(101.1)
	740	36	271	252	181
	743	36	270	249	188
	(100.4)	(100.0)	(99.6)	(98.8)	(103.9)
	2,793	44	691	1,509	549
	2,780	44	691	1,495	550
	(99.5)	(100.0)	(100.0)	(99.1)	(100.2)

*

< > , “ ”

(, 2002), p. 38.

26) 가 (17369), (15917)

< -4>

< -4>

	1990	1994	1996	1998	2001
	534	506	486	507	447
	133	122	110	109	80
(%)	24.9	24.1	22.6	21.5	17.9

< > , " , " p. 39.

< -4>

. 1994 . , 1996

< -5>

< -5> 2002

(:)

6	2	5	55	1	3	3	1	6
---	---	---	----	---	---	---	---	---

< > , " , " p. 40.

< -5>

1-6

1

< -6>

< -6> 2002

1	2	5	8	94
---	---	---	---	----

< > , “ ” p. 40.

< -6>

94

1-8

,

.

4

60

30

가

2

3

(

가

,

)

,

.

< -7>

< -7>

1999 9

가 15.2%,

(

) 4.9%

2.2%

,

.

가

.

< -7>

(%)						
15.2	23.8/	20.9/	20.7	8.0/	8.1/	8.3
4.6	11.0/	9.6/	8.7	0.0/	1.4/	1.5

< > 3 , “
” (, 1999. 12), p. 81.

6.

- (1) 가
- (2) 가
- (3) 가
- (4) 가
- (5) 가
- (6) 가

가.

1 3 가 . .
 . 가
 . 가
 가 가
 . ,
 가

,
 .
 .
 ,
 .
 .
 가
 , 가 , , , ,
 .
 , 가가
 가
 가
 (가)
 가
 가
 , 1 1 (30
 450), 6
 가
 , 1
 , " 가 "
 (, , ,)
 가, 가, 가,
 가
 , 가
 , 가

5

3 , 5

,

,

,

,

가

,

,

가

,

,

6

.

1 6

(teaching experience)

5

가

가

, - - .
가 .
, , , , .

.
. .
, 가
가

(1) , (2) , (3)
, (4) , (5)
, (6) 가 , (7) 가
, (8) , (9) , ,

가 .

.
 .
 ,
 .
 가 ,
 ,
 가 .
 , ,
 가 .
 가
 ,
 .
 가
 가
 ,
 .

가

가

가

가

가

가

가

가

가

7.

1980

가

가

가

(가)

가

1.

가

. < -1> 3

< -1>

	306	74	380
	4,458	1,499	5,957
	4,363	909	5,272
(4)	12,946	4,476	17,422

: 2001

<University Administrator>

<Staff>

<Faculty>

<Administration and Management Staff>

(Chancellor)

(Vice-chancellor)

(Chancellor)

가

가

가

가
and Management>

<

: University Administration

가

2.

가

가

가.

(copy)

가

:

5 () - ()
(2), (3), (4), (5), (6)
(7), (8), (9)

(4), (5), (6),
(7), (8), (9), (8)

7-10

(2)
8 ()
가

30

가

가

가

가

, 8 2

Minimalism:

3

:

(pattern

maintenance)

가

가

가

가

가

가

가

(universalism)

가

(Industrial Unionism)

(deskilling)

가

가

< >

3.

가. Job

(job qualification)

(job performance)

가

가

(Staff Development Division)

(job)

가

(supervisor)

가

(supervisor)

가

가

가

가

가

,

· · ,

(Key Competencies)

가

(IIP : Investor in People)

.

.

.

< profession >

3

3

가 가

가

가

가 (AAUA : American

Association of University Administrators)가

(AUA : Association of University Administrators)

가

,

(AUA)

(PCPP : *Postgraduate Certificate in Professional Practice: higher education administration and management*)

가

가

PCPP

(Code of Professional Standards),
Education), (Kye Skills),
Skills) 4가

(Knowledge of Higher
Generic HE management
< -2>

< -2>

(PCPP) 가



(AU

A)



: AUA

.

:

가
/ 가
가 가
가 가
가 가
가 가
가 가
가 가
가 가
32 4
< >
< > 가
가
< > 가 가 < > 가

가
(self governing structure) 가 < :

Community>

가 가 가 가

(university constitution)

가

(Internal Market)

가

가

가

가

가

, 21

가

가

가

(institution building)

(AUA)

(HESDA : Higher Education Staff

Development Agency)

가

(HESDA)

(NTO : National Training Organization)

가

(NTO)

가

(IIP)

(IIP)

2003

0

0
 < > . < >
 < >
 0
 가
 0
 가
 0
 , , T/F , 가
 0
 가

4.

가

가.

가
가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

(cluster)

(decoupled)

(loosely coupled)

가

가

가

가

가

가

가
(discouragement)

가

가
가

가
가
,
가
,

(cluster)

(decoupled)

(loosely coupled)

가

가

(charter)

가

가

가

가

가

(overhead)

가

가

가

5.

< -2>

PCPP

가

가

가

4가

가.

가

가

가

가

가

가

가

가

(Art) 4가 (discipline),

가

(art) 4가 (discipline),

(personnel transaction)

가

가 (invisible) 가

가
가

가

가

가

가

가가

가

가

가

(MBA : Master of Business Administration)

. Ph.D

1999

가

가

가

가

가

가

가

가

“

”

가

6.

,

,

.

1.

가 ,

가 가

(Pfeffer, 1999).

가 (, 1999).

가

가

가
(, 2001).

가
,
,
,
가
가

2.

가
,
가

3

가

가

1 10

(

)

가

가

< -1>

가 4,466

24,805

27,271

가

90.4%

6.3%

67.1%

2/3

16.2%

15.7%가

20,455 / , / 3,523 , 16,932
 75% . 가
 , . 가
 .

< -1> (2001. 4. 1) (:)

가	4,466	283	99	25			4,059	
	24,805			2,167	1,748	4,029	16,667	194
	29,271	283	99	2,192	1,748	4,029	20,726	194
	3,523	80	56	961	569	1,744	45	68
/	16,932						16,931	1
/	20,455	80	56	961	569	1,744	19,976	69

:

3.

5 , 7 , 9 , ,
 . 5 , 7 , 9
 . 가 5
 60 .
 7 70
 (, 1998, 1999; , 1998: 275).

가

가

가

가

3

20%

1999 11

129

가

가

가

가

가

가

가

가

1999: 38-39).

가

7, 9

-2>

< -2>

5	(1) . , , , ,
	(4) : , , ,
	(2) . (2) : (1) (,) ,
	(2) , ,
	()
<hr/>	
7	(6) : (,) , , , ,
	(1) : , (,) , , ,
<hr/>	
9	(5) : , , , ,

1 (5), 2 (4 . 2), 3

. 1 , 2

가 . 1

, , , , , 2

1

, 2

, () . ,

7

()

가

가

가

1

가

가

35

32

가 가

200

2-3

(浪人)

가

가

, 1

가

가

1

(,) 가 .

(TOEFL, TOEIC, TEPS)가

, 2 4 2

가 .

가

가

(,)

가 가 (

, 1999: 89-92).

가 , 2004

가

, 2004 ,

2005 1

가(PSAT,

Public Service Aptitude Test)

. 2005 50%, 2006

75%, 2007 100%

. 2007

가 .

, 2 4 1

. 2 1

. 7 1 , , 2 , ,

, 9 1 , , 2

. 7 , 9 1, 2

가

가

가

6

[-1]

2	3		<div style="border: 1px solid black; padding: 5px; display: inline-block;">(2 3)</div>
3	3		
4	5		
5	5		
6	4	< >	
7	3		
8	3	< >	
9	2	< >	

: , 2003b: 10.

[-1]

「 」, 「 」
 , ()

. , . , , ,
 . (6 :
 .), (6 : .),
 (6 : .)

< >

,
 .
 ,
 ,
 , 1 2 , 4 8 ,
 4 18 , 3 8 (, ,), 12
 35 .

< >

.
 가 ,
 ,
 . , , , ,
 , , , , ,
 , , , , ,
 .
 < >, < >, < >, < >

>, < , >, < >, < >, < >, < >

< >

가 5 21C

1 2 , 2 4 , 8 40 , 3 63 , 9 31 , 23 140 .

< 7 >

가 7

가

1 2 , 2 5 , 8 34 , 2 16 , 5 13 (, , 가,), 18 70

< >

.
 .
 .
 . 가 2 14 , 7 27 ,
 11 56 , 4 8 (, , 가,
), 24 105 .

< >

8 9

. ,
 .
 . 가 2 14 , 6 20 ,
 7 29 , 4 7 (, , 가,),
 19 70 .

, . , .
 , .
 . , . , .
 , , .

1 1 2 , 1 2

가

가

, : 5
 ()
 , : 5
 () :
 5 ()
 , : 5
 ()
 : 6
 : 6
 : 6
 .
 : 5
 () ,
 : 5 ()
 5 : 5
 , : 5
 , :
 5 :
 : 5~7
 , : 5-7
 6 , :
 : ,
 : (7 9) , :
 , :
 .

4.

(, , 1999: 139-149). ,

가 ,

가

(. , 1996: 41),

(, 1993).

, , 4 ,
(32 68), . (39 80), . (41
88), . (27 54),
(, 2003).

가

, 5

가

가

5

60%()

(, 1998: 6-9).

1 가

(, 1998).

가
가

(, 1990; ,

1992),

(, 1996: 41-42).

, 가 가

가 가

가

가

'Z

가

(,

1998).

(, 1995: 34).

가 ,

3

(,

2003a).

, 가 , ,
, , ,
, , ,

5.

가.

.
.
“ ” ‘ ’
. .
.
, , ,
/ / , ,
가 . ,
, 가 ,
, 가 ,
가 .
가 , 가 .
가 .
가 , 가 .
.

가

가

가

가

가

가가

가가

가

가

가가

가

가

가
가

가

1)

1 : 5, 7, 9 9
, 7 5, 5 10
30-50%

5 2

2 : 5, 7, 9 ,
50% 50%

가 5-10%
가

1-2 . 9
, 7 , 5

3 : , 가

1 2

2)

가

가

가

가가

가

가가

가

가가

가

가

가

가

가

6.

가 ,

3

가

가

가

가

가

2001 1

가

가

가

가

6

가

2003 7 5

가

6

가

가

가,

가

가
가

가

21

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

21

가

가 .

가 .

가 .

가 , .

가 .

가가

가 .

가 .

가 ,

가

가

가 .

(1990). 가 .

(1979). “ 가 ”, 『 』, 10 .

(1981).

(1982). “ ”, 『 』 2 』 .

_____ (1983). “ ”, .

_____ (1997). : .

(2001). “ : ”. 『 』, 10(3) : 90-120.

(2002). 21 가

가 (2003). .

_____ (1999). .

(1990). : .

(1999). .

(2002). ,

(1984). .

(1999). .

(1990). “ - ”, 『 』, 6 2 .

(2001). ,

(1999). : .

_____(2002). " : "; 『 』 ,
11(1) : 54-87.

(1996). : .

. (1996). " ,
『 』 , 22 , .

(1999). 가 .

(2001). .

(1982). .

(1995). .

_____(1996). : .

(2003). 2003 .

_____(2002). 2002 (.
).

(1989). ,

_____(1995). .

3 (2000). : .

(1992). " ; 『 』 , 12 ,

(2003). , 2003

. (1990). ,

(1979). " ,

, 8 .

(1997). " , 『 』 , 6(3).

(1996). " " , 『 』 , 9 8 .
 2 (1990). , .
 . (1996). , .
 3 (1982). , .
 (2002). . : .
 (1993). . .
 (1997). . .
 () (1999). 가 . .
 (2003). 2003 . .
 (1998). . .
 (1994). , .
 (1999). . .
 (1977). " " , 『 』 .
 (1990). . .
 (1996). CR 96-18.
 2 . , .
 (2002). . : .
 (1995). " " . 『 』 , 15
 . .
 (1998). : .
 , () . () .
 _____ (1998b). "21 " , 『 98
 『 』 , .
 _____ (1999). , .
 , .
 (1979). " " , 『 』 , 15 3
 .
 (1995). .

IX.

- _____ (1989). 가 .
 , RR 89-9.
- _____ (1987). ,
 RR 87-26.
- _____ (1982). , RR. 82-22.
- 가 (2002). 가 ,
 CRC 2002-10.
- (1973). : .
- (2003a). .
- _____ (2003b). ().
- Brown, James W., Kenneth D. Norverg & Sara K.Srey(1972). *Administrating educational media: instructional technology and library service*. NY: McGraw Hill.
- Castetter, William B(2000). *The human resource function in educational administration*. Prentice Hall. NJ: Columbus Ohio.
- Cooper, B. & Boyd, W.(1987). *The evolution of training for school administrator*. Institute of education. University of London.
- Cooper, B. & shut, R.W.(1988). *Traning for school management. institute of education*. University of London.
- Harasim, Linda M ed(1974). *Online education: perspectives on a new environment*. NY: Praeger.
- James M. Liphon, Robb E. Rankin & James A. Heoh, Jr(1985). *The principalship competencies, and cases*. NY: Longman.
- Jones, James J(1994). Walters Donald L. *Human resource management in education*. Technomic Publishing Co.
- Lunenberg, Fred C. and Ornstein, Allan C.(2000). *Educational administration: concepts and practice, 3rd. ed.*. CA: Wadsworth.
- Miles, Raymond. E. and Snow, Charles C.(1994). *Fit, failure, and the*

hall of fame. New York: Free Press.

Odden, Allan & Carolyn Kelley(1997). *Paying teachers for what they know and do*. Corwin Press. Inc.

Pynes, Joan E. and Shrader, Alan(1997). *Human resources managemant for public and nonprdfit organizations*. San Francisco : Jossey-Bass.

Rebore, Ranald W(1995). *Personnel administration in education : a management approach*. Allyn and Bacon.

Theodore J. Kowalski(2002). *Contemporary school administration*. University of Dayton.

가

()

()

()

()

()

()

()

()

()

()

()

()

()

03 - 33

2003 11 29

2003 11 30

한국직업능력개발원

2 15-1(135-949)

: <http://www.krivet.re.kr>

: (02) 3485-5000, 5100

: (02) 3485-5200

16 - 1681 (1998. 6. 11)

ISBN 89-8436-720-6 93330

() : 02-2294-6651

6,000



: (02) 3485-5148, E-mail : hskim@krivet.re.kr